

## Et si on les abordait autrement pour davantage de réciprocité ?!

### LA RÉCIPROCITÉ

La réciprocité suppose la reconnaissance d'une complémentarité et d'une interdépendance entre des personnes ou des entités occupant des positions symétriques.

Il existe, en effet, de nombreuses situations où la prestation économique ne se réfère pas à un contrat mais à une relation de solidarité, de soutien mutuel et de partage d'une communauté de visions entre des personnes et/ou des groupes. Évidemment, ce principe est fondamental dans l'activité associative alors que l'approche technocratique en ignore l'existence (analyse proposée par la Fondation de la Maison des Sciences de l'Homme).

**Les coopérations territoriales sont des leviers centraux des modèles socioéconomiques des associations.**

Ces coopérations leur permettent de drainer des ressources issues à la fois de la réciprocité, du marché et de la redistribution de l'action associative. Enfin, les alliances entre acteurs du territoire (associatifs, entrepreneuriaux, publics) permettent de consolider l'action associative, de trois manières :

- en fournissant un creuset potentiel de ressources marchandes par la prestation de services notamment,
- en constituant un foyer d'entraide et de mutualisation entre pairs,
- en permettant, grâce aux complémentarités entre structures, de construire un service plus riche et complet pour les usagers et de renforcer l'utilité sociale de l'association.

**NB : Développer une stratégie partenariale pour développer nos ambitions associatives, nécessite donc de prendre en compte la dimension réciproitaire dans nos alliances ! Ce point est d'autant plus important qu'il peut contribuer de fait à notre dynamique participative. Voilà donc, une réflexion à inscrire dans nos temps de débat à venir.**

### LA GRADATION DES COOPÉRATIONS TERRITORIALES que nous pouvons contruire

▪ **La coopération écosystémique** = un réseau d'interdépendances qui contribue au développement local et se fonde sur des synergies, des coopérations créatives entre entités.

▪ **La coopération réticulaire** = un maillage qui interconnecte des entités autour d'un service d'utilité sociale, mais dont les effets en termes d'impulsion d'une dynamique de territoire sont moins approfondis.

▪ **La coopération résiduelle** = des alliances limitées et marginales avec les autres entités du territoire.

**NB :** La généralisation du financement par appels d'offres et le poids croissant de la commande publique dans les modes de contractualisation attestent d'un changement de fond dans la nature des partenariats entre pouvoirs publics et associations : ces dernières ne sont plus perçues comme des sources d'innovation, que l'action publique viendrait encadrer et accompagner à travers des subventions, mais tendent à être réduites à de simples fournisseurs voir sous-traitants de services publics.

Dans les années 2000, la régulation publique prend la forme d'une imbrication de régulation tutélaire et de régulation concurrentielle.



# JEP' Ambitions

Pour Mobiliser le Sens et l'Environnement  
de notre association

## Livret d'activités

# NOS RICHESSES PARTENARIALES

## > Activité - C <

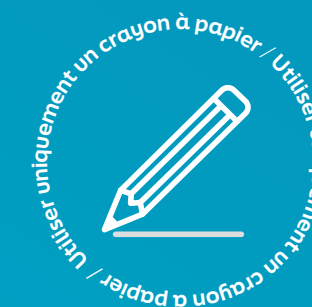
## Et si on les abordait autrement pour davantage de réciprocité ?!

L'objectif de ce livret est de vous aider à prendre de la distance pour considérer vos coopérations territoriales et les dynamiques de réciprocité actuellement à l'œuvre.

Avant de compléter cette grille, et pour vous inspirer, prenez le temps de découvrir les différents types de partenaires avec lesquels nous pouvons potentiellement coopérer.

Pour cela, reportez-vous aux définitions et éléments de réflexion issus des recherches-actions menées de 2018 à 2022 notamment par la Fondation des Sciences de l'Homme et Le Rameau à l'initiative du FONJEP.

Avant de vous lancer, prenez donc le temps de découvrir quelques éléments de connaissances pour vous inspirer. (voir la page « Pour en savoir + »)



# ET SI ON ABORDAIT AUTREMENT NOS RICHESSES PARTENARIALES POUR D'AVANTAGE DE RÉCIPROCITÉ ?!

Tentons de mettre en lumière la dynamique d'apports mutuels et réciproques que nous entretenons, développons avec nos divers partenaires	
Actuellement, que pouvons-nous dire de ce que NOUS APPORTONS à nos partenaires en coopérant avec eux ?	Actuellement, que pouvons-nous dire de ce qu'ILS NOUS APPORTENT lorsqu'ils coopèrent avec nous ?
<p>(en quelques mots)</p> <p>Pour conforter <b>LEURS positionnements</b> sur le territoire (= singularité et objet social) ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Pour conforter <b>LEURS activités</b> sur le territoire (= services et productions) ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Pour conforter <b>LEURS moyens d'action</b> sur le territoire (= mises à disposition, mutualisation des équipements, etc.) ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Pour conforter <b>LEUR gouvernance démocratique</b> en leur sein et sur le territoire ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Plus généralement, pour conforter <b>LEURS ambitions associatives et l'impact de leurs actions</b> ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>(en quelques mots)</p> <p>Pour conforter <b>NOTRE positionnement</b> sur le territoire (= singularité et objet social) ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Pour conforter <b>NOS activités</b> sur le territoire (= services et productions) ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Pour conforter <b>NOS moyens d'action</b> sur le territoire (= mises à disposition, mutualisation des équipements, etc.) ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Pour conforter <b>NOTRE gouvernance démocratique</b> en leur sein et sur le territoire ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Plus généralement, pour conforter <b>NOS ambitions associatives et l'impact de leurs actions</b> ? Donnons deux exemples concrets qui illustrent notre réponse.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>Quelles sont les informations dont nous avons besoin pour préciser, compléter nos premiers éléments de réponse ? À qui s'adresser pour cela ? Pourquoi ? Qui s'occupera de cela ? Quand ? Etc.</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	